

# PLAN STRATÉGIQUE 2026-2029

---



**WATERPOLO**  
**QUÉBEC**



# FÉDÉRATION DE WATERPOLO DU QUÉBEC

## PLAN STRATÉGIQUE 2026-2029

Présenté par  
Le conseil d'administration

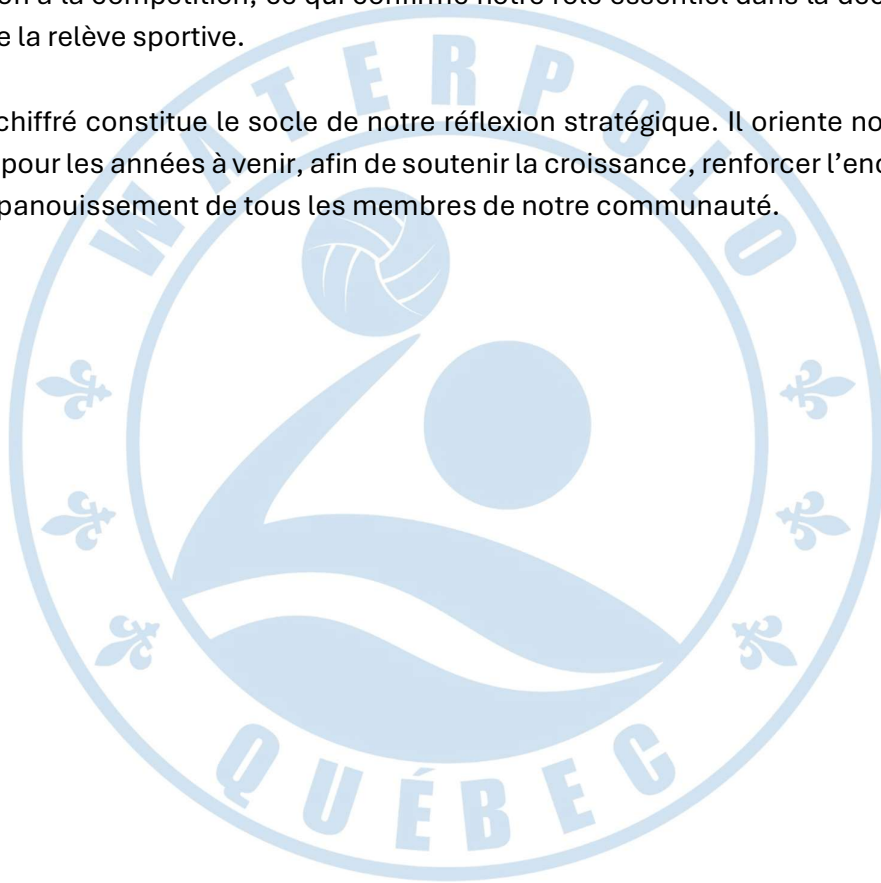
### Préambule

La Fédération poursuit sa mission de développement du waterpolo à travers le Québec avec une présence active dans **15 clubs** et **5 écoles**, répartis dans **7 régions administratives**.

Avec **plus de 1 300 membres** recensés au 24 mai 2024, dont **27 % sont des filles**, la Fédération continue de bâtir une communauté inclusive et dynamique. La jeunesse constitue le cœur de notre membership : les groupes d'âge **8 à 11 ans (21 %)** et **12 à 15 ans (25 %)** sont les plus représentés, illustrant l'importance de l'initiation dès le jeune âge.

Par ailleurs, **76 % de nos membres** sont inscrits dans des programmes d'initiation ou d'introduction à la compétition, ce qui confirme notre rôle essentiel dans la découverte et la formation de la relève sportive.

Ce portrait chiffré constitue le socle de notre réflexion stratégique. Il oriente nos priorités et nos actions pour les années à venir, afin de soutenir la croissance, renforcer l'encadrement et favoriser l'épanouissement de tous les membres de notre communauté.



### **Contexte et processus de mise en place de la planification stratégique**

En 2025, Waterpolo Québec a amorcé une démarche de planification stratégique afin de définir ses priorités pour les prochaines années. Cette initiative fait suite à l'échéance de la précédente planification, qui couvrait la période se terminant en 2023. Dans un contexte de renouveau et de transformation, il devenait essentiel de se doter d'une vision claire et partagée pour guider l'avenir de la Fédération.

Dès le départ, le comité stratégique a assumé la responsabilité de piloter la démarche. Ce comité, composé de membres du conseil d'administration, avait pour mandat de structurer le processus, d'assurer une représentativité adéquate et de guider les travaux vers des résultats concrets et porteurs.

Le processus a débuté par l'analyse de la planification stratégique précédente. Ce retour en arrière a permis d'identifier les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces des enjeux actuels. Cette analyse, fondée sur la méthode FFOM, a servi à mieux comprendre les facteurs internes et externes influençant la Fédération et à orienter la réflexion stratégique. Par la suite, un sondage a été diffusé auprès des membres de la Fédération. Cette consultation visait à recueillir leurs perceptions sur différents aspects de l'organisation.

Afin d'approfondir les résultats du sondage et favoriser un dialogue ouvert, une rencontre d'échange a été organisée avec des représentants des clubs membres. Cette activité a permis de mieux comprendre leurs attentes et d'explorer collectivement des pistes d'amélioration. En parallèle, une consultation spécifique a été tenue avec les entraîneurs de l'Équipe Québec, afin d'intégrer la perspective du développement de l'excellence et des enjeux liés à la performance.

Ce processus structuré, transparent et participatif a permis de dresser un portrait fidèle de la situation actuelle et de dégager les grandes priorités pour l'avenir. Il reflète l'engagement de Waterpolo Québec envers une gouvernance ouverte, centrée sur les besoins de sa communauté.

Cette nouvelle planification stratégique permettra de mobiliser l'ensemble des acteurs autour d'une vision commune, au service du développement et du rayonnement du waterpolo québécois. Elle permettra également à la permanence de proposer un plan de travail annuel conforme aux attentes du milieu.

## **Historique de la Fédération de Waterpolo Québec**

Waterpolo Québec a été fondée en 1973 afin de structurer, encadrer et promouvoir la pratique du waterpolo dans l'ensemble de la province. Bien que la Fédération soit relativement jeune, le waterpolo possède une histoire bien ancrée au Québec, avec des activités depuis le début du XXe siècle.

Dès ses débuts, la Fédération s'est donnée pour mission de développer et de soutenir les clubs, de former les entraîneurs et officiels, d'organiser des compétitions et de favoriser l'essor du sport autant chez les jeunes que chez les athlètes d'élite. Depuis des décennies, les clubs emblématiques de la province ont joué un rôle clé dans son rayonnement sportif. Grâce à leur engagement et à leur excellence, ils ont contribué à la formation de nombreux athlètes de haut niveau, dont plusieurs ont intégré l'équipe nationale et marqué l'histoire du sport canadien.

Au fil des ans, Waterpolo Québec a développé des programmes d'initiation, de développement et de performance, tels que le programme des Pamplemousses et l'Équipe Québec, tout en collaborant étroitement avec Waterpolo Canada.

Aujourd'hui, la Fédération continue de jouer un rôle central dans la croissance du waterpolo au Québec, en misant sur des valeurs de respect, d'inclusion et d'excellence sportive, et en travaillant à faire rayonner le sport à l'échelle provinciale et nationale.

### **Une vision tournée vers l'avenir**

Forte de son histoire, de son enracinement dans le milieu sportif québécois et des consultations réalisées dans le cadre de cette démarche, Waterpolo Québec a souhaité définir avec clarté les fondements qui guideront son développement pour les prochaines années.

La mission, la vision et les valeurs organisationnelles qui suivent traduisent l'identité, les aspirations et les engagements de la Fédération. Elles serviront de repères pour mobiliser l'ensemble des acteurs autour d'une direction commune.

À ces fondements s'ajoutent les quatre axes stratégiques définis par le comité de planification. Ces axes orienteront les actions concrètes à mettre en œuvre pour faire progresser le waterpolo à tous les niveaux, dans un esprit de cohérence, de collaboration et de performance durable.

## Mission

*Promouvoir, développer et encadrer le waterpolo au Québec en offrant des opportunités accessibles et sécuritaires pour tous, en soutenant les clubs et en travaillant à la reconnaissance et au rayonnement du sport.*

La mission de Waterpolo Québec reflète l'engagement de la Fédération à soutenir le développement du sport dans toutes les régions et à tous les niveaux, du loisir à l'excellence. En misant sur l'accessibilité, la sécurité et la qualité de l'encadrement, la Fédération souhaite créer un environnement favorable à la participation, à la progression et à l'épanouissement des athlètes. Le soutien aux clubs, piliers de la pratique locale, et le rayonnement du waterpolo sur la scène provinciale et nationale demeurent au cœur de ses actions, dans une perspective inclusive, durable et mobilisatrice.

## Vision

*Être une fédération efficace et reconnue dans le milieu sportif québécois, en contribuant activement à l'épanouissement du waterpolo et en favorisant un environnement inclusif, stimulant et durable pour ses membres.*

La vision de Waterpolo Québec illustre l'ambition de la Fédération de jouer un rôle central dans le développement du sport au Québec. En se positionnant comme un acteur rassembleur et reconnu, elle souhaite renforcer sa présence dans le milieu sportif, tout en créant un climat propice à l'engagement, au respect et à la collaboration. Cette vision met de l'avant la volonté de bâtir un environnement durable, où tous les membres – athlètes, entraîneurs, officiels, bénévoles, clubs et partenaires – peuvent évoluer et contribuer activement à l'épanouissement du waterpolo québécois.

## Valeurs organisationnelles

- Collaboration
- Dépassement de soi
- Respect, intégrité et inclusion

Les valeurs de Waterpolo Québec traduisent les principes fondamentaux qui guident ses actions et ses relations avec l'ensemble de sa communauté. La collaboration est au cœur de sa démarche : être à l'écoute des clubs, des entraîneurs, des arbitres, des bénévoles et toutes autres parties prenantes dont l'objectif est de travailler ensemble pour faire progresser le sport. Le dépassement de soi inspire l'engagement, l'effort et l'amélioration continue, tant sur le plan individuel que collectif. Enfin, le respect, l'intégrité et l'inclusion forment la base d'un environnement sain, équitable et accueillant, dans lequel chacun peut trouver sa place et contribuer pleinement au développement du waterpolo.

## AXES STRATÉGIQUES

### 1. Développement et recrutement des membres

Le premier axe stratégique de Waterpolo Québec vise à soutenir la croissance et le renouvellement de la communauté du waterpolo à travers le Québec. Il met l'accent sur le développement de la relève, le recrutement de nouveaux membres et la diversification de la participation.

Dans cette optique, la Fédération souhaite mettre en place un plan orienté par des stratégies de promotion ciblées, notamment en milieu scolaire, afin de faire découvrir le waterpolo à un plus grand nombre de jeunes. Ces actions permettront d'accroître la visibilité du sport et de susciter l'intérêt dès le plus jeune âge.

Un programme de soutien au recrutement destiné aux clubs sera également déployé. Ce programme visera à fournir des outils, des ressources et un accompagnement concret pour aider les organisations locales à structurer leurs efforts de recrutement et à favoriser une croissance durable.

Par ailleurs, la Fédération s'engage à développer des initiatives spécifiques pour augmenter la participation des filles et des femmes, ainsi que des groupes issus de la diversité. Cette volonté d'inclusion est au cœur des valeurs de Waterpolo Québec et se reflète dans ses actions concrètes.

Enfin, cet axe comprend aussi des mesures visant à développer les joueurs élites, en renforçant les parcours d'excellence et en assurant une continuité entre l'initiation et le haut niveau. Cette approche intégrée permettra d'assurer un développement harmonieux et durable de l'ensemble des pratiquants.

### 2. Renforcement de l'encadrement sportif

Le deuxième axe stratégique de Waterpolo Québec se concentre sur l'amélioration et le renforcement de l'encadrement sportif à tous les niveaux. Pour que le sport continue de croître et de se professionnaliser, il est essentiel d'investir dans la formation et l'accompagnement des entraîneurs, des entraîneurs-chefs, des officiels et des arbitres. La Fédération mettra en place des programmes de formation continue, d'ateliers et de mentorat pour garantir une expertise de haut niveau et favoriser la progression des individus tout au long de leur parcours.

Un autre volet clé de cet axe concerne la création d'un plan structuré de compétitions et de ligues régionales et provinciales, permettant de renforcer la cohésion entre les clubs et d'offrir aux athlètes plus d'opportunités de compétition et de développement. Ce plan visera également à mettre en place les structures nécessaires afin de permettre

un déploiement optimal des compétitions à travers la province et à encourager une saine émulation entre les équipes.

Enfin, un soutien accru sera fourni aux clubs pour les accompagner dans l'organisation d'événements locaux et provinciaux. Ce soutien prendra la forme d'une assistance logistique, de ressources financières et de conseils techniques afin de permettre aux clubs de créer des événements de qualité, tout en contribuant au rayonnement du sport au Québec.

Cet axe vise à établir une base solide pour un développement durable du waterpolo, en assurant des structures et un encadrement adapté aux besoins des athlètes et des bénévoles.

### **3. Visibilité et rayonnement du waterpolo**

Le troisième axe stratégique de Waterpolo Québec se concentre sur l'accroissement de la visibilité et le rayonnement du waterpolo à l'échelle provinciale, nationale et internationale. La Fédération mettra en place des campagnes de communication ciblées pour promouvoir le sport, attirer de nouveaux pratiquants et sensibiliser le public aux valeurs du waterpolo.

Le développement des réseaux sociaux et de la plateforme numérique constituera également une priorité. Ces outils permettront de diffuser du contenu engageant et de renforcer la présence en ligne de la Fédération. Ils offriront une manière moderne et interactive de connecter avec la communauté, en partageant des nouvelles, des événements et des moments forts.

Un autre objectif majeur de cet axe est la mise en valeur des athlètes et des clubs. La Fédération prévoit de créer des événements spéciaux et des hommages publics pour souligner les performances exceptionnelles et les réussites des membres. Des histoires inspirantes d'athlètes, d'entraîneurs et de clubs seront également mises en avant, pour inspirer les jeunes et renforcer le sentiment de fierté au sein de la communauté.

Ce renforcement de la visibilité et du rayonnement aura pour effet d'accroître l'intérêt pour le waterpolo, de fidéliser les membres et d'attirer de nouveaux partenaires et soutiens.

### **4. Gouvernance et développement organisationnel**

Le quatrième axe stratégique de Waterpolo Québec se concentre sur l'amélioration de la gouvernance et du développement organisationnel afin de renforcer l'efficacité et la transparence de la Fédération. Une première étape essentielle sera la clarification des

rôles, responsabilités et processus au sein de WPQ, pour garantir une gestion fluide et cohérente à tous les niveaux. Cela inclut la révision des structures décisionnelles et des mécanismes de communication internes, afin de favoriser une prise de décision rapide et informée.

Dans cette perspective, la Fédération développera également des outils de gestion et des ressources adaptées pour les clubs. Ces outils viseront à soutenir les clubs dans la gestion quotidienne, la planification d'activités et la mise en œuvre des programmes de développement. Un tel soutien renforcera l'autonomie des clubs tout en assurant une cohérence avec les priorités stratégiques de WPQ.

Enfin, un aspect fondamental de cet axe est la mise en place de politiques en diversité, inclusion et équité. Waterpolo Québec s'engage à créer un environnement respectueux, équitable et inclusif pour tous les membres, quels que soient leur âge, leur genre, leurs origines ou leurs capacités. Des actions concrètes seront entreprises pour promouvoir ces valeurs au sein des clubs et des équipes, assurant ainsi un sport ouvert à toutes et à tous.

Cet axe stratégique vise à consolider la structure de la Fédération et à offrir des bases solides pour son développement futur.

#### **MOT DE LA FIN**

Ce plan stratégique trace une voie claire pour l'avenir du waterpolo québécois. Il s'appuie sur nos forces, notre histoire et surtout sur l'engagement de toute notre communauté. Les quatre axes présentés ne sont pas une finalité en soi, mais un levier collectif pour faire progresser notre sport, renforcer nos structures et offrir à chaque membre un environnement inclusif et stimulant. Ensemble, nous avons l'occasion de bâtir un avenir durable, où le waterpolo pourra inspirer, rassembler et rayonner bien au-delà des bassins.